

# Projektmanagement: mit dem richtigen Werkzeugkasten unterwegs

Flow statt Frust - Praxisnah. Strukturiert. Wirksam.

Dreitägiges, praxisnahes Projektmanagement-Seminar – speziell für die Pharma- und Medtech-Branche in der Schweiz.

In kompakter Form entwickeln Sie eine strukturierte, zielgerichtete Denkweise, mit der Sie Projekte effizient und erfolgreich zum Abschluss bringen – ohne grossen Zeitaufwand.

Klassisches Projektdenken in Zeiten von Agilität im Gesundheitswesen: Widerspruch oder sinnvolle Ergänzung? Diese und viele weitere Fragen klären Sie gemeinsam mit Ihrem Projekt-Coach – anhand konkreter Praxisbeispiele und fundierter Erfahrung aus dem Projektalltag.

Die Module sind aufeinander abgestimmt und bauen systematisch aufeinander auf. Der Mehrwert liegt vor allem in der aktiven Anwendung des Gelernten – unterstützt durch praxisnahe Transferaufgaben zwischen den Seminartagen



**Projektmanagement verstehen – von klassisch bis agil**  
Definition, Themen, Aufgaben, Kompakter Überblick zu Projektmanagement-Archetypen klassisch-hybrid-agil und ihre Relevanz im praxisnahen Kontext. Regulatorische und pharmaspezifische Rahmenbedingungen.



**Operatives und strategisches Projektmanagement**  
Projektplanung- und -steuerung  
Qualitätssicherung  
Wirksamkeitsbewertung (Kosten-Nutzen-Analyse)



**Führung, Teamentwicklung- und Selbstmanagement**  
Erfolgreiche Projektleitung in Linien- und Matrixorganisationen – mit und ohne Weisungsbefugnis. Praxisnahe Ansätze zur erfolgreichen Teamzusammenstellung und -entwicklung sowie Strategien für den konstruktiven Umgang mit Zielkonflikten und Krisensituationen.



**Projekterfolg im Changemangement**  
Gezielte Maßnahmen und Methoden zur Vermeidung von Projektrisiken. Changemanagement-Prozesse als Chancen erkennen und aktiv für einen erfolgreichen Projektverlauf nutzen.

## Inhalt und Fortbildungsziele

- Sie nutzen Projektmanagement als Schlüsselfaktor für den Erfolg im komplexen Pharmaumfeld: durch strukturiertes Denken und Handeln, zielgerichtete Planung sowie effiziente und effektive Lösungsumsetzung
- Sie stärken Ihre methodische Sicherheit in der Projektierung von pharmaspezifischen regulatorischen Prozessen
- Sie werden in der Führung von Projektteams sowie in der aktiven Mitarbeit als Projektbeteiligte gezielt befähigt und gestärkt
- Sie gewinnen Sicherheit und Glaubwürdigkeit durch praxisnahes Handeln und gezieltes Training mit digitalen sowie analogen Tools
- Sie lernen eine Vielzahl von Methoden kennen, um interaktives Teamverhalten zu fördern
- Sie erkennen Chancen und Risiken im Changemanagement-Prozess und integrieren diese gezielt in das Projektmanagement, um nachhaltige Lösungen umzusetzen.

Wichtige Fragen, die Sie beschäftigen werden:

- Warum ist Projektmanagement entscheidend?
- Wie unterscheiden sich klassische, hybride und agile Ansätze?
- Was macht einen verbindlichen Projektauftrag aus – und wer trägt welche Verantwortung?
- Wie plant man Projekte effizient mit bewährten Methoden, analog und digital?
- Welche Risiken und Fallstricke gilt es zu vermeiden?
- Wie funktioniert das Das magische Dreieck (Qualität, Kosten, Zeit) im Projektmanagement?
- Wie funktioniert Changemanagement im Projektmanagement in der Praxis?
- Konstruktives Feedback im Team: Wie wird es gegeben und genutzt?

## Arbeitsmethode

- Diverse Methoden und Techniken aus den Bereichen klassisches und agiles Projektmanagement, sowohl analog als auch digital, einschließlich kurzer Einführungsvorträge: zB. Gantt-Diagramme, Scrum, Kanban, Mindmaps und andere.
- Pharmaspezifische Fallstudien und Übungen, sowohl in Einzelarbeit als auch im Team
- Reflexion, gemeinsamer Austausch und Diskussion: Ziel ist es, Praxiserkenntnisse zu nutzen, um zukünftig Fallstricke zu erkennen, Unsicherheiten zu verringern und Herausforderungen besser zu bewältigen. Zudem soll der Praxistransfer nachhaltig gefördert werden
- Transferaufgaben zu den einzelnen Modulen

## Projektmanagement: mit dem richtigen Werkzeugkasten unterwegs

Date  
**Modul 1: mardi 28 octobre 2025**  
**Modul 2: lundi 17 novembre 2025**  
**Modul 3: mercredi 10 décembre 2025**

Temps  
**respectivement 09.00 - 17.30**

Langue  
**Allemand**

Type d'événement  
**Seminar**

Lieu  
**Trafo Baden Kultur und Kongresszentrum**  
Brown Boveri Pl. 1, 5400 Baden  
[Plan du site](#)

**Anreise mit den öffentlichen Verkehrsmitteln**  
Wir empfehlen Ihnen die Anreise mit den öffentlichen Verkehrsmitteln, das Trafo Baden ist nur gerade 3 Gehminuten vom Bahnhof Baden entfernt.

**Anreise mit dem Auto**  
Das Parkhaus Trafo zählt 300 gedeckte Parkplätze. Bitte berücksichtigen Sie, dass das Parkhaus öffentlich ist und keine Parkplätze reserviert werden können. 1000 weitere Parkplätze finden Sie in nächster Nähe zum Trafo Baden

Coût par personne (hors TVA)  
**CHF 2'940 .–** (pour les membres de la shqa)  
**CHF 4'440 .–** (pour les non-membres)  
In diesen Kosten inbegriffen sind: Seminarpräsentation und Teilnahmebestätigung

## Personnes de contact

 **Rebecca Siegmann**  
[+41 41 500 07 86](#)

 **Carla Roos**  
[+41 41 500 07 83](#)



Das Seminar richtet sich an alle, die Projekte steuern oder im Team mitwirken – unabhängig von Vorkenntnissen im Projektmanagement. Auch Teilnehmende mit Projekterfahrung sind herzlich willkommen: Die shqa berät Sie gerne persönlich, wie Sie vom Seminar fachlich zusätzlich profitieren können.

# Modules

Modul 1: Projektmanagement – Selbstmanagement und Führungsgrundsätze – Teamentwicklung und -führung



Zielsetzungen, Vorstellungen und Erwartungen an die 3 Module

Theorie Modul 1:

- Überblick Projektmanagement: Was ist ein Projekt, was nicht? Was macht Projekte aus?
- Was ist strategisches, was operatives Projektmanagement?
- Die Elemente eines Projekts, der Projektaufbau und -ablauf
- Projektrahmenbedingungen und Projektherausforderungen
- Einführung Selbstmanagement und Führungsgrundsätze; Führung in der Linie und in der Matrix
- Sponsoren- und Stakeholdermanagement
- Teamzusammenstellung und -entwicklung, Teamführung

Workshop, Präsentation, Austausch und Wissenstransfer Modul 1:

- Wie sieht für mich der ideale Projektverlauf aus?
- Wie sieht für mich ein Albtraumprojekt aus?
- Wie kann die Lücke zwischen Ideal und Albtraum überbrückt werden?

Rückblick Modul 1, Austausch, Abschluss und Feedback

Modul 2: Projektziele – Projektumfang – Projektkommunikation – Projektmethodologien – Case Study „Neurovax™“



Lerntransfer Modul 1

Theorie Modul 2:

- Projektziele und Leistungsumfang, Projektmethodologien klassisch, agil, hybrid
- Wirksamkeitskontrolle und Qualitätssicherung Teil 1, BSC, KPI's
- Projektkommunikation (Information, Kommunikation, Dokumentation, Projekt Marketing, Meetings, Kommunikationsmittel)
- Vertiefung Selbstmanagement und Führungsgrundsätze, Sponsoren- und Stakeholdermanagement, Teamzusammenstellung und -entwicklung, Teamführung

Workshop, Präsentation, Austausch und Wissenstransfer Modul 1 und 2:

- Case-Study «Markteinführung von Neurovax™»

Rückblick Modul 1 und 2, Austausch, Abschluss und Feedback

Modul 3: Projektüberwachung und – steuerung – Umgang mit Chancen & Risiken –Wissensmanagement – Sharing Best Practices



Lerntransfer Modul 1 und 2

Theorie Modul 3:

- Projektüberwachung, -steuerung: Aufwand-, Ressourcen- und Kostenplanung; Projekt Cockpit; Soll-Ist Analyse, Wirksamkeitskontrolle und Qualitätssicherung Teil 2
- Chancen- und Risikomanagement (identifizieren, integrieren und implementieren)
- Vertiefung Selbstmanagement und Führungsgrundsätze
- Projektabschluss: De-Staffing, Product/Item-Launch, Retrospektive – “lessons learned”
- Wissensmanagement

Workshop 1, Präsentation, Austausch und Wissenstransfer Modul 3:

- Umgang mit Risiken im Projektmanagement

Workshop 2, Präsentation, Austausch und Wissenstransfer Modul 3:

- Projektmanagement: „Sharing best and worst practices”
- Präsentation und Austausch

Rückblick Modul 1-3, Austausch, Abschluss und Feedback



**Marios Ntinis**  
Pharma Experte





**Dr. Ursula Kienzl**  
Associate Director Marketing Liver Diseases  
Gilead Sciences Switzerland Sàrl





**Michael Zürcher**  
General Manager  
Swizzard Pharma AG





**Moritz Müller**  
Owner & Founder  
Sparkling Solutions GmbH

